

全球顶尖博物馆馆长云集上海 古老博物馆如何“变变变”

包括美国大都会艺术博物馆、法国吉美博物馆在内，来自国外21家顶级博物馆和国内17家头部博物馆的馆长及代表12月3日至4日汇聚上海，参加在上海博物馆东馆举办的M20+全球顶尖博物馆大会，共论古老博物馆如何创新求变。

“快速的技术变化正在世界发生。我们需要想想，如何影响更年轻的受众，如何把艺术和故事更好地传递给全球观众？”美国大都会艺术博物馆首席运营官、首席财务官兼财务总监詹姆斯·凯莱赫说。

她介绍说，大都会博物馆“年轻了”——访客的平均年龄已从42岁降到了37岁。该馆10年内还将投入15亿美元升级设施和服务，更好地吸引年轻家庭和到访。

故宫博物院常务副院长姜玮说，故宫博物院近年来创新求变的关键词之一是“跨界破圈”。

纪录片《我在故宫修文物》《紫禁城》，综艺节目《国家宝藏》《上新了·故宫》，舞台剧《只此青绿》……近年来，故宫博物院与社会机构广泛跨界合作，打造“顶流”文艺作品，把丰厚的文化资源转化为更丰富、更立体的形象分享给公众。

“很多博物馆都会面临这样的问题——空间已用完，需要再去寻找新的空间、新的机遇。”英国维多利亚与艾尔伯特博物馆副馆长兼首席运营官蒂姆·里夫分享说，城市更新的浪潮为古老博物馆带来“重生”的机会。

利用伦敦奥运会留下的场馆，英国维多利亚与艾尔伯特博物馆正在打造一个新的世界级的博物馆，未来还会推出全天候开放的博物馆360度全景游览项目。

作为M20+全球顶尖博物馆大会今年的“东道主”，上海博物馆馆长褚晓波分享了上博的“变与不变”。他感叹，近年来中国的博物馆事业发展速度太快了，“很多博物馆这几年都是‘风生水起’，观众年龄越来越年轻化。上海博物馆今年接待观众总数逾600万人次，创历史新高。”

在褚晓波看来，古老博物馆在当下已经拥有了“澎湃的文化力量”。上博举办的古埃及文明大展放出了很多“脑洞大开”的新招——推出“上博号”古埃及主题游船、上博观展巴士、“博物馆奇妙夜”带猫观展活动，4个月来已吸引百万观众购票“打卡”，文创销售逾1.5亿元人民币。

随着全球顶尖博物馆大会举办，建成不久的上海博物馆东馆也宣布全面开放。褚晓波说，到2030年左右，上博将建成新型博物馆集群，以本馆、东馆、北馆三馆组成“3+X”格局，预计届时总建筑面积将超过20万平方米、年观众接待量可达千万人次。

“我们尝试让博物馆拥有更多‘打开方式’，也渴望站得更高，看得更远更广阔，推动人类文明互鉴，让世界文明的百花园绽放嫣红、生机盎然。”褚晓波说，上博未来将加强外国文物艺术品的征集，展示全世界不同文明和不同地域的艺术品，此外还将大力推动海外联合考古。

(新华社 孙丽萍)

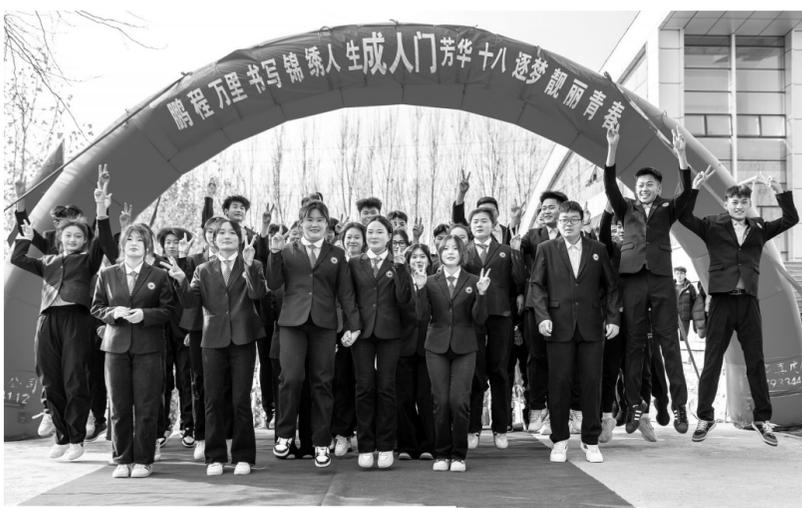
山西阳高县 举办“我是大泉山小小讲解员”大赛

本报讯(思瑜)近日，山西省大同市阳高县举办“我是大泉山小小讲解员”大赛决赛。大泉山在阳高县治山保水的漫长历史进程中，孕育出“尊重规律、群众首创、科学规划、系统治理、苦干实干、久久为功”的红色精神内涵。这里，承载着无数革命先辈的英雄事迹和动人心弦的红色经典故事，是开展爱国主义教育鲜活教材。

“我是大泉山小小讲解员”大赛的主题是“传承红色基因 强国复兴有我”，旨在通过小切口讲述大泉山的故事，在大思政课中不断增进中小学生对本土历史文化的了解和热爱、对家乡的认同感和自豪感。同时让青少年从听众变成主讲者，从受教育者转变为党史国史家学史的积极宣传者、传承者。

大赛一经推出，便在全县各中小学引起热烈反响，吸引了150多名莘莘学子报名参赛。在决赛现场，16位选手个个神采飞扬、自信沉稳。他们围绕大泉山的红色景点、革命人物、历史事件，用生动的语言、真挚的情感、各具特色的讲解风格，将一个感人至深的红色故事娓娓道来。

阳高县委宣传部副部长刘志英说，下一步，阳高县将全力挖掘大泉山红色文化的深厚内涵，积极推动新时代爱国主义教育迈向深入，进一步凝聚起全县人民建设美好家园的磅礴力量。



12月4日，位于山东省淄博市淄川区的山东水利技师学院举行“十八而志，大任始承”十八岁成人礼仪式。学院546名学生通过跨成人门、签名、唱国歌、十八岁成人宣誓、感恩父母、佩戴“成人纪念牌”等形式，向青春致敬，开启人生新的旅程。图为学生跨过成人门后欢呼跳跃、在“成人”墙上写下自己的名字。

翟慎安 摄

湖北省咸宁市文明见证风采录之一

精管善治，筑起和谐幸福之城

◎ 王莉敏 张冰

初冬时节，寒意渐浓，湖北省咸宁市的街头巷尾依然绿意盎然，一派生机勃勃的景象。主次干道干净整洁，交通秩序井然；老旧小区焕然一新，城区停车难逐步缓解；特色街区活力迸发，“城市家具”整洁温馨……目之所及皆是美好，人们的幸福感也在城市蝶变中氤氲开来。

“城，所以盛民也；民，乃城之本也。人心往之，城必兴焉。”近年来，咸宁市以精管善治“绣”美公园城市为主线，以“共同缔造”理念问需于民、问计于民、问效于民，不断满足人民群众对美好城市生活的向往，让“我们的城市”向美而行，也让和谐幸福成为城市的底色。

坚持问题导向——精准施策严整治，城市变化“看得见”

“上午8时40分上报井盖凹陷下沉问题，10时30分不到就换好一个崭新的窨井盖，跟路面完全贴合，车辆经过一点声音都没有。”日前，在咸宁城区巨宁大道，市民陈先生对城管部门维护市政设施的及时、高效点赞。

小井盖，大民生。为保障市民安全出行，该市城管部门会同企业制定出一套宽边防沉降窨井盖更新“环切、破碎、定位、初夯、安装、碾平”六步法，可在半小时内完成更换工作，1至2小时内完成道路养护和开放交通，大幅提高了窨井盖安装和更新的质量和效率。

解决问题是一切工作的出发点和落脚点。近年来，咸宁市坚持问题导向，狠抓城市建设管理中的薄弱环节和问题进行整治，通过倒排工期、压茬推进、销号管理，全力打造“干净、整洁、文明、有序”的城市环境。

找准问题症结，推动靶向施策。违法建筑整治、残次村清里整治、脏乱差地块整治、校园周边环境整治、户外广告整治、围挡整治……一个个专项问题整治，让城市以“肉眼可见”的速度发生变化。

该市还针对交通违法行为、商户未履行“门前四包”责任等不文明行为和现象，持续开展“敲门行动”，对党员干部、市民的不文明行为，由执

法部门上门提醒教育，并通报工作单位和居住社区、小区，达到曝光一人、教育一片的目的。

坚持需求导向——精心谋划补短板，民生实惠“摸得着”

城市是人民的城市，人民城市为人民。

近年来，咸宁市通过12345公共服务热线、城市管理指挥中心、问政平台、“随手拍”应用程序等多个渠道收集民情民意，持续加强城市精细化管理，精心谋划补齐基础设施短板，全面提升城市魅力品质，更好地满足人民群众对高品质生活的向往。

聚焦“民之所盼”，推进老旧小区改造。位于咸宁市温泉街道花坛社区的汇泉小区，原本是6个相邻的老旧小区，相关部门和社区在改造前组织了23次居民代表大会商量“怎么改、改什么”。如今6个小区拆除围墙融为一体，宽敞明亮、整洁美观、布局合理，仅停车位就新增100多个，还设置了专门的电动车充电区。

同时，该市将老旧小区改造与“红色物业全覆盖”“完整社区建设”“15分钟便民生活圈”“加装电梯”等重点工作统筹起来，协同推进。2019年至2023年，该市已有876个老旧小区实现“旧貌换新颜”，惠及居民约16.4万户、约50万人。全市25个省级完整社区试点建设项目已全部达标。

解决停车难也是民之所盼。除了结合老旧小区改造合理增划一批停车位，该市还以群众反映停车矛盾集中的商圈、学校、超市、餐饮店周边为重点，利用空闲地、边角地、闲置土地等，“见缝插针”地增设小微停车场。

改造桂花广场地下人防停车场，提供157个停车位；把咸安区财政局旁的脏乱地块改造成小微停车场，增设33个机动车停车位……2022年至今，咸宁市城区已增加停车位3.6万个，超额完成三年增加3万个机动车位位的整治计划，车位比达到1:1.1。

同时，不断升级咸宁智慧停车管理系统，加快构建“全市一个停车场”，提高停车位利用率。目前，咸宁市城区已整合近9.2万个停车位

的使用信息，完成95.8%的停车资源在咸宁智慧停车平台共享使用，“难停车”逐步向“好停车”“快停车”转变。

坚持效果导向——精雕细琢公园城，幸福生活“有感知”

城市的文明程度如何，群众是最好的阅卷人。近年来，随着市民对宜居环境的期待越来越高，咸宁市在城市建设管理中逐步树立系统思维，把“全生命周期管理”的理念贯穿于各个环节，精雕细琢公园城市，推动城市整体提升“颜值”。

位于潜山脚下的月亮湾路，因树木葱茏、环境清幽，被称为咸宁“自然风光最美的道路”。沿路的月亮湾街区，因富含“文艺范”“烟火气”“夜经济”“Z世代消费需求”等元素，成为咸宁颇具特色的休闲文化商业街区，成为远近闻名的热门打卡地。

两年前，月亮湾街区基础设施陈旧老破、车辆停放无序、乱搭乱建问题突出。该市启动提档升级工程，结合这一带的生态优势，先完善水电网、停车位等基础设施，再借助彩绘涂鸦、文艺标语、商业外摆等进行美化亮化，差点被人们遗忘的老街迎回了一批批老朋友。

建于2001年的咸宁市人民广场，通过升级改造，颜值更高、功能更全，成为高颜值的“城市会客厅”；地处中心城区繁华地段的九重锦商业广场，通过综合改造，实现功能与气质双提升；潜山商业街的街前、街中、街尾三个广场，经过精心改造，消除了安全隐患，提升了整体形象，成为市民休闲娱乐的好去处……

坚持效果导向，精雕细琢公园城市。该市紧紧围绕“物之美、净之美、景之美、治之美”标准，营造了一批可参与、互动式、沉浸式的文明场景，让市民融在其中、乐见其美。

“推窗就见公园绿地，出门就有林荫绿道，街头的长椅坐凳、市政箱柜、路灯护栏等，设置得既贴心又有咸宁味……”市民纷纷感叹，城市变得像家一样方便舒适、温馨美丽。

辽宁盘锦市 《道德的光辉》一书出版发行

本报讯(李溪溪)近日，由辽宁省委宣传部、市文明办、市文联主持编辑的描绘本地道德模范等典型人物人生故事的文学集《道德的光辉》一书正式出版发行。该书是盘锦市建市40年以来第一部用纯文学的创作方式，全景式描绘凡人英雄非凡人生故事的文学书籍。

魏书生，坚守三尺讲台，潜心教书育人，演绎为人师表之典范，成为著名教育改革家；徐恩惠，退伍不褪色，将忠诚和信仰融入血液，用实际行动诠释了共产党人的初心和使命；杜雨梅，志愿服务数十载，孜孜以求扶弱济困，在公益路上写满爱与坚守；于素玲，在每一个岗位都注入真情，把群众当亲人，把老人当家人，把付出当快乐……《道德的光辉》一书所集纳的典型人物事迹生动、鲜活、感人至深，让那些看似普普通通却又不同凡响的模范人物走入读者的视野，让崇尚先进、见贤思齐的清风正气在盘锦大地充盈升腾。

盘锦市自2009年启动第一届道德模范评选表彰工作至今，不断加大各类道德典型的培育宣传力度，先后培育出各级道德模范、身边好人、“新时代好少年”等典型人物700余人，并适时组织开展“德润盘锦”“榜样力量”等典型宣传活动，生动诠释了道德实践的力量。

2022年，盘锦市委宣传部、市文明办、市文联联合组织开展“百名作家写百名道德模范”主题活动。百名作家走进道德模范、身边好人、“新时代好少年”等典型人物的工作、学习和生活中，广泛深入挖掘他们的典型事迹，进行文学创作。盘锦市委宣传部、市文明办和市文联几经努力，将作家们创作的作品集结编辑，推出《道德的光辉》一书。

据了解，该书将持续充实到盘锦市新时代文明实践中心、中小学校，为进一步营造全社会崇德向善、见贤思齐的浓厚氛围发挥强劲的助推作用。

移风易俗，效果几何？

(上接2版)

打开“王奔那些事儿”抖音号，由双辽市王奔镇党员干部和村民自导自演的视频短剧妙趣横生又接地气，成为移风易俗宣传的“云风景”。

线上宣传显成效，线下举措跟得上。双辽市多个乡镇、村采取自办或与其他饭店协议成立了“移风易俗大食堂”，全市7个乡镇共建设10家“大食堂”，目前已有9家启动使用。小鸡炖土豆、炸刀鱼、宫保鸡丁、熘肉段……移风易俗大食堂的菜谱里，超值套餐不仅菜品丰富，150元到260元不等、每桌10菜(含酒水)的价格更是诱人。“婚事新办、丧事简办、余事不办”在柳条乡移风易俗大食堂墙上和菜谱中醒目标注。这个大食堂能够辐射周边8个村，老板娘吕萍说：“大伙儿节约意识现在都上来了，以前办10桌的现在顶多5桌，以前你家办席一桌300元的，我家就得400元，互相攀比。现在红白事都是办一顿，我感觉不错。”

走进大安市安广镇永强村，整洁的村容村貌令人眼前一亮。茶余饭后，村民们便在小广场上跳起广场舞，扭起大秧歌。今年80岁的村民丁亚范自掏腰包盖礼堂，办文化大院，成了远近闻名的志愿者。村民的腰包鼓了，文化生活丰富了，村民们一心奔奔好日子，没人再把注意力放到琢磨陈规陋习上。

川矿社区：社区“微更新”托起“大幸福”

(上接2版)

探索自治模式
解决“关键小事”

如今川矿社区焕发新的生机，得益于“因地制宜”地探索社区治理新模式。经过社区党委多次深入社区走访群众需求，川矿社区走出了一条“对症下药”的治理道路——群众的事群众说了算。

川矿社区新时代文明实践站的多功能厅内安放了一张长桌，这里承担着矛盾纠纷调解、心理疏导、网格化服务等多重功能。“川矿社区采取业主自治的管理方式，以退休党员为骨干，组建起了‘小区党支部+业主委员会+小区自管小组’的管家队伍，其中退休党员占70%以上。”周琼华向记者介绍着社区自治模式，充分借助“坝坝会”、小区议事会等协商平台，引导居民自主协商。小到居民晾晒和保洁，大到场地规划、社区改造，只要是关系街坊邻居生活的，都可以拿到小区议事会议一议。

今年69岁的刘主和是川矿社区业主自治委员会主任和自管小组组长，也是第一、二届“社区好人”获得者。刘主和退休前曾担任川矿集团的工段长，退休后仍在社区发挥余热——居民楼改造时，精通机械制造的刘主和承担起了施工职责；下水道堵塞时，作为技术能手的刘主和到每一个现场指挥疏通工作；矛盾纠纷发生时，熟知川矿社区大事小情的刘主和为调解双方摆事实、讲道理，刘主和始终把小区事务当作自己的事来办。

“第三届‘社区好人’还要推举我时，我坚决拒绝了，川矿社区还有很多好同志值得这个荣誉。”谈及荣誉称号，刘主和非常谦虚，他表示，多想到别人，少想到自己，这是他从生活中获得成就感的秘诀。

在以刘主和为代表的68名“银发党员”、5支“小区管家”志愿服务队伍的带领下，川矿社区居民积极参与到小区的环境整治、设施维护等各项工作中，形成了良好的自治氛围，环境卫生彻底改善，邻里互帮互助，社区居民满意度、生活幸福感不断攀升。

“社区事务大家管，我的小区我作主。”众托管家自治模式聚起了民心，激发了居民对川矿社区的归属感和认同感，逐渐成为一张张亮丽名片，推动川矿社区治理水平迈上新的台阶。

借时代东风
激发社区文化与经济活力

如果把川矿老社区焕新比作一个“打怪升级”的过程，目前已闯过保留记忆和提升品质这两道难关，那么如何乘着时代发展东风、激发社区文化与经济活力，是川矿社区未来发展需要思考的问题。

矿嬢嬢编织社是川矿社区为焕活社区经济、融入时代发展所培育的一张“王牌”。“我外出学习考察，看到沿海城市组织社区能人巧匠、创立自主品牌，就想到我们社区的嬢嬢们打毛线、做编织的手艺也不差。”周琼华介绍着编织社的组建经历。

社区通过提供匠心坊平台，将社区内广大手工爱好者、下岗职工、退休嬢嬢、全职妈妈、特殊困难居民等组织起来，提供编织技能、产品设计等培训，探索“社区经济+公益”的方式，尝试“线上+线下销售”，推动编织社的各类手工产品变现。

据周琼华介绍，编织社目前除了线下售卖手工艺品，也在积极探索拓展线上电商销售渠道，“矿嬢嬢们有了可持续发展的事业，学习新技艺的积极性很高，生活也更有奔头了”。

邻里剧场则是川矿社区激活社区文化的另一项重要举措。明亮宽敞的小剧场，既是宣讲理论政策的阵地，又是社区文艺爱好者排练展示的舞台，还是老年大学开设艺术课程的教学点。

“我以前要走很远去老年大学上课，现在下楼就能享受各种文娱活动。”川矿社区退休居民李和林对邻里剧场竖起了大拇指，“老年大学的老师会过来授课，我去年报了合唱班，今年报了声乐班，退休生活很充实”。

通过和江油市老年大学共享教学资源，共同组织参与多种文艺比赛，邻里剧场为川矿社区居民的退休生活提供了更多可能性。与此同时，邻里剧场也为其他社会组织提供活动场地支持，以川矿社区为中心辐射周边地区，打造共荣、共享、共建生活圈。

随着社区治理的不断深入，如今的川矿社区已经发生了翻天覆地的变化。“旧貌换新颜”的川矿社区已成为江油“引凤筑巢”的重要一环——川矿小区中部分国有房屋被打造成全绵阳首家面向蓝领技术工人服务的人才公寓，蓝领公寓成为一批初来乍到的年轻建设者融入川矿社区、融入江油的第一站，“新鲜血液”入住实现了“老居民”与“新居民”的融合，更推动了川矿社区融入时代发展新浪潮。

从曾经的“难啃骨头”到如今的幸福家园，新时代的川矿故事仍在书写，不变的是川矿社区居民们对幸福生活的坚定追求和不懈奋斗。(“文明中国”主题采访报道组：绵阳市新闻传媒中心 杨方彧 彭紫薇)